

World Bank 발주시스템 분석 및 활용방안

2014. 5. 19.



작성 : 정창구 금융지원처 처장
cgjung@icak.or.kr

손준형 금융지원처 대리
sonjh@icak.or.kr

World Bank 발주시스템 분석 및 활용방안

2014. 5. 19.

목 차

《 요약 》

I. 서론	1
II. 본론	2
II-1. World Bank의 사업 프로세스	2
II-2. World Bank의 P/Q 평가기준	8
II-3. dgMarket 및 DACON 활용방법	11
II-4. WB 데이터베이스 활용방법	17
III. 결론	22
참고문헌	24

《 요 약 》

전 세계 국제조달시장 규모는 약 9조 달러로 추산되고 있으며 50만개 기관에서 연간 100만 건 이상의 공개경쟁입찰이 시행되고 있으나, 우리나라의 국제조달시장 점유율은 2013년 약 5%로 추정된다. 특히 MDB 발주, 그 중에서도 World Bank에서 매년 발주하는 프로젝트의 우리 기업의 수주비율은 최근 5년 평균 0.5% 수준으로 한국의 World Bank 출자비율 1.46%의 절반에도 미치지 못하는 실정이다.

사실 초기 시장 진입장벽이 높은 국제조달시장의 참여는 일부 대기업이나 트랙 레코드가 있는 기업들 위주로 이뤄지는 상황이며, 최근 다양한 기관들의 참여기회 확대를 위한 각종 세미나, 연수실시 등의 노력에도 불구하고 여전히 많은 기업들은 현지 조달시장 정보 및 현지국 기관정보의 부재나 현지 네트워크 부족 등의 이유로 현재까지 국제조달시장 진출에 어려움을 겪는 것으로 나타났다.

이러한 문제들이 빠른 시간 내에 해결되지는 않겠으나, 지속적으로 기업내부의 역량을 집중시켜 국제조달시장에 참여하기 위한 노력을 계속해 간다면 머지않아 좋은 성과가 있을 것으로 확신하며, 우선 해외건설업체 입장에서는 재원의 안정성 등을 감안하여 MDB 발주 프로젝트 수주를 위한 전략 수립이 필요한 시점이다. 본고에서는 최근 개편된 World Bank 홈페이지의 발주시스템, 프로젝트 사이클, 조달규정 등의 정보에 손쉽게 접근할 수 있도록 소개하였으며, 특히 기업들이 World Bank에서 입찰공고 훨씬 이전단계부터 특정 사업정보를 획득할 수 있는 방법과 컨설턴트 등록을 할 수 있는 dgMarket이나 DACON에 대한 활용방법에 대해 안내하였다.

World Bank 발주시스템 분석 및 활용방안

I. 서론

전 세계 국제조달시장 규모는 약 9조 달러¹⁾로 추산되고 있으며, 그 중 대표적인 국제조달시장은 미국으로 연방정부와 주정부의 조달시장을 합하면 총 1조 달러 규모를 나타내고 있다. 전 세계 50만개 기관에서 연간 100만 건 이상의 공개경쟁입찰이 시행되고 있으나, 우리나라의 국제조달시장 점유율은 2013년 약 5%로 추정된다. 이 중 미국 연방정부 조달시장에서 2.5%, UN조달시장에서 0.3%²⁾를 차지하고 있어 매우 미약한 실정이다. 특히 MDB 발주, 그 중에서도 World Bank³⁾에서 매년 발주하는 프로젝트의 우리 기업 수주비율은 아래 표에서와 같이 최근 5년 평균이 0.5% 수준으로 한국의 출자비율 1.46%의 절반에도 미치지 못하는 실정이다.

<World Bank 승인금액 및 국내 수주금액 비율>

(단위: 백만불, %)

연 도	World Bank*	국내 수주액**	국내 수주비율(%)
2009	46,952	0.6	0.001
2010	58,747	178.9	0.3
2011	43,006	618.1	1.4
2012	35,335	191.7	0.5
2013	31,547	94.7	0.3
총 계	215,587	1,084	0.5

출처: * World Bank 홈페이지(승인금액) / ** 해외건설종합정보서비스 DB(국내수주액)

초기 시장 진입장벽이 높은 국제조달시장의 참여는 일부 소수 대기업만 가능한 상황이며, 단순한 국제입찰정보 제공만으로 우리 기업 전체의 시장진출 활성화를 도모하기에는 역부족으로 보인다. 부실한 현지 조달시장 정보 및 현지국 기관정보의 부재와 현지 네트워크 부족 등은 현재까지 나타난 국제조달시장 진출의 가장 큰 걸림돌이라고 할 수 있다.

1) KOTRA 자료

2) UN조달시장 웹페이지 (www.ungm.org)

3) 흔히 World Bank라 하면, IBRD와 IDA를 뜻함

이러한 문제를 해결하기 위해서는 국제조달시장 특히, MDB 발주 프로젝트 수주 전략 수립이 필요하다. 그동안 협회, KOTRA 등에서 수차례 MDB 수주 확대를 위한 다양한 자료집들이 발간되었기 때문에, 본 보고서에서는 우선 MDB 중 World Bank의 조달시장 진입을 시도하는 업체의 눈높이에 맞춰 최대한 손쉽게 World Bank 발주 시스템을 이해시키고 이를 잘 활용할 수 있도록 가이드라인 형태로 작성해보았다.

그밖에 기업들이 World Bank에서 추진하는 사업정보를 초기단계부터 획득하거나 컨설턴트 등록을 할 수 있는 dgMarket⁴⁾이나 DACON⁵⁾에 대한 활용방법에 대해서도 안내하였으며, World Bank 홈페이지에서 제공되고 있는 각종 데이터베이스 정보 검색 방법 소개 등을 통해 우리 기업들이 MDB 조달시장에 보다 능동적으로 참여할 수 있기를 기대해 본다.

II. 본론

World Bank는 범세계적 빈곤퇴치와 개발도상국의 삶의 질 향상을 위해 지원사업을 실시하고 있으며, 지난 70여 년 동안 개도국에 전 세계에서 가장 많은 자금 및 기술지원을 제공해왔다. World Bank는 다양한 활동을 통해 연간 수십억 달러 이상을 지원함으로써 최빈국은 물론 중진국에 이르기까지 교육, 보건, 경제기반시설, 수도, 전력, 교통, 정부개혁, 통신 등을 위한 차관, 융자 및 보조금 제공에 역점을 두고 있다.

우리 기업들은 World Bank에서 이미 승인이 되어 입찰공고된 사업 외에도 지난 1-2년 전 승인되어 현재 타당성 조사 등의 개발이 진행되고 있는 사업들 중에서 참여 기회를 찾을 수 있을 것이다. 그러나 이미 입찰공고된 사업을 대상으로 수주전에 뛰어드는 것은 성공가능성이 매우 낮기 때문에 우리 기업들은 World Bank의 발주 시스템에 대해 정확히 이해하는 것이 선행되어야 하며, 차관 및 보조금이 어느 부문에 지원되고 어떤 목적으로 사용되는지를 미리 파악함으로써 입찰공고 전부터 특정 사업에 대한 참여 기회를 확대함으로써 보다 효율적으로 사업 발굴 및 마케팅에 활용할 수 있을 것이다.

II-1. World Bank의 사업 프로세스

4) 미국 Development Gateway Foundation이라는 비영리단체가 운영하는 국제조달 마켓플레이스

5) Data of Consulting Companies

World Bank의 Project Cycle은 크게 6가지로 구분할 수 있으며, 기본적으로 은행에서 타깃 국가(수원 예정국)에 대한 기본적인 프레임 정보를 기반으로 국가지원전략(CAS: Country Assistance Strategy)을 준비한다. 사업 발굴(Identification)부터 사업심사(Appraisal)까지의 단계를 Pipeline 단계라고 칭하고, 그 이전의 단계는 Pre-Pipeline 단계라고 한다. 통상적으로 사업 발굴에서 차관계약까지는 약 2년의 기간이 소요되나, 특수한 경우에는 10년까지 걸리는 경우도 있다.

가. 사업 발굴(Identification)

사업 발굴이라 함은 처음으로 World Bank 또는 수원국이 최초로 사업을 구상하고 계획하는 단계를 말한다. World Bank 혹은 수원국에서 먼저 사업 구상을 제안할 수도 있고 다른 개발시행기관이 수원국과 함께 민간부문에서 사업을 제안하기도 한다. 본격적인 발굴 단계 이전에 World Bank가 수원국과 정기적으로 실시하는 국가 경제 분석의 결과가 사업계획으로 도출되는 경우가 많다. 구상된 사업계획들은 World Bank의 국가지원전략(CAS)에서 사업 발굴로 점차 구체화된다.

이 단계에서 사전 타당성 조사(Pre-F/S) 등이 이루어지고 World Bank는 자문을 지원한다. World Bank와 수원국 양자 간 협의가 도출되면 World Bank에 차관신청을 하게 되며, 협의된 내용은 MOS(Monthly Operational Summary)에 수록되고 UN Development Business⁶⁾에도 게재된다. 이 과정이 보통 1년에서 3년 정도 소요된다.

이 단계는 국제조달시장 참여를 원하는 기업이 전략적 정보를 획득할 수 있는 중요한 단계로써, 구상된 사업계획들이 World Bank 지원을 통해 특정 사업으로 구체화될 수 있다. 참여 가능성을 확인하기 위해 우리 기업들은 꾸준히 국가지원 전략 내용과 수정사항에 대해 파악하는 것이 필요하다.

나. 준비(Preparation)

준비 단계에서는 수원국의 기술적, 경제적, 재정적, 사회·환경적, 제도적 요건을 충족시키는 계획으로 사업이 구체화된다. 이 기간에는 사업 타당성 조사(F/S)가 이루어지며, 수원국의 사업시행기관이 지정된다. World Bank에서는 외부 컨설턴트를 영입하기도 하는데 주로 타당성 조사, 계획분석, 환경영향평가 등 사업 준비에 대해 도움을 받는다.

6) UNDB, <http://www.devbusiness.com>

World Bank의 Task Manager는 사업의 기본적인 개요와 주요 담당자의 연락처가 포함된 사업정보문서(PID: Project Information Document)를 작성하여 World Bank 홈페이지에 공개한다. 준비 단계는 보통 1년 정도 소요되나 2년까지 연장될 수도 있다.

우리 기업들은 마케팅 활동을 위해 준비 단계에 있는 사업의 세부사항에 대해 분석하고 지속적으로 정보를 갱신하는 것이 중요하다. 우리 기업들은 사업주기 초반에 미리 참여함으로써, 사업에 대해 적극적이고 유동적으로 대처할 수 있고, 수원국 담당자 및 World Bank 직원들과 우리 기업이 가지고 있는 기술 및 노하우에 대해 논의하며 홍보할 수도 있을 것이다

다. 차관 심사/사업 심사(Appraisal)

심사는 World Bank의 책임하에 이루어지며, 시행기관의 사업관리 능력, 자재, 장비, 적용공법 및 재무사항 등 모든 내용을 종합적으로 검토 받는다. 수원국이 사업 준비를 완료하면 World Bank의 Task Manager 책임 하에 제안서의 기술적, 경제적, 재정적, 사회·환경적, 제도적 측면을 포괄적으로 검토 받는다.

때로는 외부 컨설턴트가 사업 심사 업무에 참여하기도 하며, 심사팀은 사업이 완료될 때까지 자금계획을 검토하면서 사업자금이 충분히 투입되는지 확인한다. 사업심사문서(PAD: Project Appraisal Document)는 차관 승인 이후 즉시 공개된다. 이 문서에는 사업의 모든 요소들이 자세히 설명되어 있으며, MOS 및 PID에 포함되어 발표된다. 이 단계는 통상적으로 3개월에서 6개월 정도 소요된다. 우리 기업은 바로 이 시점에서 마케팅 활동에 박차를 가해야 한다. 이 단계야말로 구체적인 입찰 신청서 준비를 시작하기에 가장 적당한 단계이다.

라. 협상(Negotiation)

심사 보고서가 발표된 뒤에 World Bank와 수원국은 공식적으로 차관 협상을 시작한다. 이들이 구체적인 사업 스케줄과 사업 성공에 필요한 조건에 대해 합의하고 나면 World Bank 집행이사회에 모든 조달 계획과 사업 내용을 정식으로 포함시켜 제출한다. 집행이사회의 승인을 받으면 World Bank와 수원국은 차관계약서를 체결한다.

수원국과 World Bank의 합의내용은 차관문서(Loan Document)의 형태로 정리되며, 곧바로 World Bank 집행위원회 승인신청을 한다. 승인이 완료되고 나면 양 기관은 차관협정(Loan Agreement)에 서명하고 수원국은 UN Development Business에 입찰

공고를 올리는데, 보통 특정조달공고(SPN: Specific Procurement Notice) 형태로 게재된다. 이때 참여희망 기업은 입찰서류 작성을 통해 참여의사 표시를 해야 한다.

이 단계에서 우리 기업들은 수원국에서 발주될 사업에 대해 어떤 식으로 접근할 것인가에 대한 계획을 마무리 지어야 한다. 예를 들어, 입찰서류 및 평가기준이 요구하는 모든 항목에 대응할 수 있도록 컨소시엄을 구성하거나, 현지기업과 협력관계를 맺을 수도 있다. 우리 기업의 기술력을 홍보하고 사업의 규모, 영역을 파악하기 위하여 우리 기업들은 가능한 한 사업집행 대행기관, 외부 컨설턴트와 긴밀한 관계를 유지하는 것도 필수적이다.

마. 시행(Implementation)

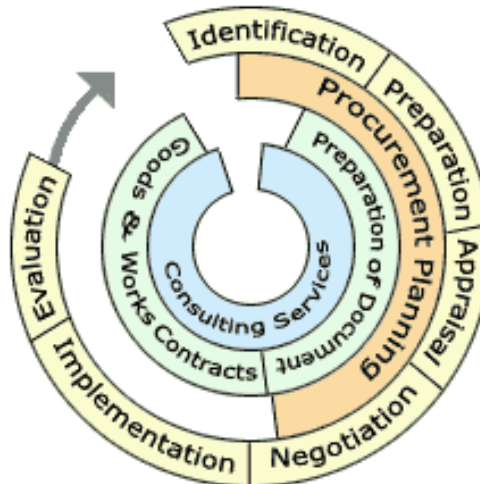
승인을 받고 나면, 사업은 시행 단계에 들어간다. 차관의 효력이 발효되면, 수원국은 사업 시행에 필요한 조달을 위해 융자금을 사용하게 된다. 수원국의 책임 하에 차관협정 후 수개월 이내에 착수하며, 기술원조(TA: Technical Assistance) 및 기타 사업지원을 위해 컨설턴트가 고용된다. 이때 컨설턴트 고용에 관한 내용은 별도 공고되지 않는다. 사업 시행은 수원국 책임 하에 진행되지만 투명성, 공정성, 공평성을 위해 World Bank가 지속적으로 감독한다.

이 단계에서 입찰 기회가 더욱 구체화되며 우리 기업들은 입찰 활동을 면밀히 관찰하고 그에 따라 대응해야 한다. 과거 계약사례들은 준비하고 있는 사업에 좋은 예시가 될 것이며, 사업과 관련된 모든 계약 입찰 절차에 대해 숙지하는 것이 필수적이다. 이밖에도 우리 기업들은 World Bank 조달지침 문서에 대해서 숙지하고 있어야 한다. 우리 기업들이 투명한 입찰 절차를 보장받기 위해서는 이는 필수적이다.

바. 감독 및 평가(Evaluation)

World Bank는 사업이 완료된 후 당초 목표로 했던 사업이 효율적이고 효과적으로 달성됐는지를 판단하기 위해 프로젝트에 대한 평가(Evaluation)를 실시한다. 사업을 통해 얻은 교훈, 수원국의 추가적인 개발수요에 따라 World Bank와 수원국은 후속 사업을 계획할 수도 있다. 중립적 평가를 위해 본 사업과는 무관한 평가단에 의해 이뤄지며, 시행완료보고서(ICR : Implementation Completion Report)와 사업완료 보고서(PCR : Project Completion Report)가 작성되어 홈페이지 등에 게재된다.

<World Bank의 Project Cycle>



출처: World Bank

위 그림은 World Bank의 사업주기를 나타내고 있는데, 통상적으로 사업추진 단계별 요구기간은 사업발굴 단계 1~3년, 준비 단계 1~2년, 사업심사 단계 1년, 협상 단계 3개월, 시행 단계 5년, 감독 및 평가 단계 6개월로 통상적으로 총 8~11년이 소요된다. 이러한 사업주기를 이해하고 있어야 우리 기업들은 World Bank 및 수원국 측과의 지속적인 협력관계를 유지하고 제공 자료들의 숙지를 통해 향후 개발 참여기회를 얻을 수 있다.

아래 표는 앞서 설명한 World Bank의 사업주기를 각 참여기관별로 그 역할과 책임을 나누어 본 것이다.

<World Bank 사업주기별 각 기관의 역할>

사업주기	기 관	역 할
사업 발굴 전	World Bank	- 개발 우선순위 파악 - 향후 사업 구상
	수원국	- 국가개발 우선순위 파악 - 중장기 개발 계획 및 우선순위 수립
	잠재적 참여기업	- 목표로 하고 있는 국가 파악 - 해당 국가 내에서의 World Bank 사업계획 파악
사업 발굴	World Bank	- 수원국에 특정 사업구상 제안 - 기술, 재정, 사회, 제도, 환경요소 계획을 위한 초기 심사 - 사업정보문서(PID) 작성
	수원국	- 초기 사업 계획 수립을 위해 World Bank과 협의 - 국가 목적에 부합하는지 사업계획 확인

사업주기	기 관	역 할
	잠재적 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - 관심을 가질 만한 사업 파악 - 초기 사업 자격 및 기회 분석 - 사업에 함께 참여할 컨설턴트 및 기업 선정 - 현지 시행대행기관과 접촉 - World Bank 담당자로부터 사업정보 입수
준비	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> - 제안된 사업 분석 - 사업평가문서(PAD) 작성
	수원국	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 세부요건 작성
	잠재적 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - 경쟁기업 파악 - World Bank 및 시행대행기관에 기술브리핑 제안
심사	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 구성요소, 자금, 구매계획 검토 및 마무리 - 사업평가문서(PAD) 작성
	수원국	<ul style="list-style-type: none"> - World Bank와 지속적인 논의
	잠재적 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - 마케팅 활동 추진 - 조기 입찰 기회 모색 - 컨설턴트, 수원국 정부, World Bank와 지속적인 접촉
협상	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> - 이사회 승인을 받기 위한 차관 서류 및 사업평가문서 제출
	수원국	<ul style="list-style-type: none"> - 공식적인 차관 협상
	잠재적 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 추진계획 마무리 - 컨설턴트들로부터의 조언 수집 - 조달시기 및 유형 결정
시행	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> - 조달지침 준수 확인을 위한 검토 - 사업 실행과정 감독
	수원국	<ul style="list-style-type: none"> - 사업 세부요건 마련 - 사업 실행을 위한 주요 임무 수행
	잠재 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - World Bank 조달지침 및 표준 입찰신청서 숙지 - 입찰 공고를 파악 및 대응 - 응찰
평가	World Bank	<ul style="list-style-type: none"> - 사업의 효율성 검토 - 본 사업의 피드백을 검토 후 새로운 사업 설계 - 실행완료보고서 작성
	수원국	<ul style="list-style-type: none"> - 사업의 효율성 검토 - 본 사업의 피드백을 검토 후 새로운 사업 설계
	잠재 참여기업	<ul style="list-style-type: none"> - 새로운 정보 주시 - 국가지원전략에 대해 지속적으로 파악

출처: World Bank

World Bank의 경우, 사업 준비가 끝난 후 차관 승인이 이루어지기 때문에 가능하면 초기에 World Bank의 Task Manager 및 수원국 시행기관과 접촉하여 추진상황을 파악하는 것이 필요하겠다.

<사업추진 단계별 참여 유형>

단 계	참여 유형	발주자	정보 공개
사전 조사	단기 컨설팅(10만 달러 이하)	World Bank	ESW*, CAS 등
사업 발굴	단기 컨설팅	World Bank	MOS 등
준비	단기 및 중기 컨설팅(20만 달러 이상)	수원국	MOS, PID 등
사업 심사	단기 컨설팅	World Bank	MOS, PID 등
협상 및 승인	-	-	GPN**
시행	컨설팅, 자재/장비, 시공계약	수원국	PID, PAD, SPN 등
감리	단기 컨설팅	World Bank	PID, PAD, SPN 등

출처: World Bank

* ESW(Economic and Sector Work), **GPN(General Procurement Notice)

보통 10만 달러 이하의 컨설팅 용역을 단기 계약(Short-term Project Preparation Contracts)이라고 하며, 사업 발굴 및 준비, 사업 타당성 조사, 수요 분석 등과 같은 조사가 이에 포함된다. 20만 달러 이상의 컨설팅 용역인 중기 계약(Mid-term Project Preparation Contracts)은 환경영향평가, 설계, 기술자문 등이 포함된다. 주로 자재/장비 및 시공 계약은 수원국 정부의 사업 시행기관이 발주자가 된다.

II-2. World Bank의 P/Q 평가기준

World Bank는 국제 경쟁입찰(ICB: International Competitive Bidding)을 원칙으로 하고 있으나, 예외적으로 수원국 기업에 대해 우대조치(Margin of Preference)를 하는 경우도 있다. ICB로 입찰이 진행되는 사업은 UN Development Business에 게재되거나, dgMarket⁷⁾에서 정보를 열람할 수 있다.

<World Bank의 보편적인 컨설턴트 선정방식>

선정 방식	설 명
QCBS (Quality and Cost Based Selection)	가장 보편적인 선정방법으로 기술제안서의 품질(80%)과 가격제안서의 비용(20%)을 합산하여 최고점의 제안서가 낙찰
QBS (Quality Based Selection)	업무가 매우 복잡하거나 정확한 TOR 만들기 어려운 경우 기술 제안서 품질만으로 선정

출처: World Bank, Guidelines: Selection and Employment of Consultants

7) <http://www.dgmarket.com>

입찰은 Two-stage Bidding으로 첫 번째 단계는 가격평가가 빠진 기술제안서(Unpriced Technical Proposal), 두 번째 단계는 최종 기술제안서(Final Technical Proposal)와 가격제안서(Financial Proposal)로 구성된다. 원칙적으로 QCBS로 기술과 가격 점수(통상 80대20)를 합산한 최고가치 낙찰제가 적용된다. 이 중 80%의 비중을 차지하는 Quality(Technical Proposal) 평가기준을 충족시키기 위한 우리 기업들의 자체적인 노력이 필요하겠다.

World Bank의 Quality(TP)에 해당되는 평가기준을 살펴보면 아래와 같다.

<World Bank의 Quality(TP) 부문 평가기준>

항 목	최저 배분가능 점수	최대 배분가능 점수
Specific Experience (유사 실적)	0	10
Methodology (방법론)	20	50
Key Personnel (주요 참여자)	30	60
Transfer of Knowledge (기술 전수)	0	10
Participation by Nationals (현지전문가 참여)	0	10
총 계	100	

출처: World Bank, Guidelines: Selection and Employment of Consultants

이 중 최대 비중을 차지하고 있는 주요 참여자(Key Personnel)의 평가요소로는 General Qualification(학력 및 교육 등), Adequacy for Assignment(사업 적합성), Experience in the region(현지경험 유무) 등이 있다. 학력은 PM(Project Manager)의 경우, 석사 학력 이상, 경력은 15년 이상을 통상적으로 요구한다. 현지경험 또한 중요한 요소 중에 하나인데 해당 지역 내에서 사업 참여경험이 많다면 평가에 가점 요인이 된다. 예를 들어 발주사업이 베트남 사업인 경우, 베트남, 라오스, 캄보디아 등 인접국가에서의 실적이 있다면 도움이 된다.

한편, World Bank에서 게재한 표준 사전심사 서류(SPD: Standard Prequalification Document) 중 입찰사전심사를 위해 평가하는 항목은 아래와 같다.

<World Bank Pre-qualification 평가기준표>

평가 항목	평가 기준
Eligibility (적격심사)	<ul style="list-style-type: none"> - Nationality: World Bank에서 인정한 자격 있는 국가의 기업 - Conflict of interest: 참여기업의 이해관계 (발주처와의 과거 분쟁 등) - Bank eligibility: World Bank의 과거 제재 및 처벌 여부

평가 항목	평가 기준
	<ul style="list-style-type: none"> - Government owned Entity: 관유기관의 참여가능 여부 - Borrower's country law: 수원국 법률상 문제 여부
Non-performance (계약불이행)	<ul style="list-style-type: none"> - History: 일정기간동안의 계약불이행 여부 - Suspension: 입찰보장선언서의 유예 여부 - Pending litigation: 현재 미결 중인 소송이 있는지 - Litigation history: 일정기간동안의 과거 소송 여부
Financial (재무)	<ul style="list-style-type: none"> - Capability: 자본, 부채, 현금유동성 등 평가 - Average turnover: 일정기간동안의 연매출 평균액
Experience (실적)	<ul style="list-style-type: none"> - General: 일정기간동안의 사업 실적 - Specific: 일정기간동안의 유사사업 실적 및 규모

출처: World Bank, Prequalification Document for Procurement of Works and User's Guide

적격심사 항목에서는 과거 5년간 소송이나 중재와 관련된 문제가 있는지, World Bank의 지원 공사와 관련해 부정하게 담합한 사실이 있는지를 판단한다.

계약불이행 항목에서는 일정기간동안 기업이 사업을 진행하면서 계약불이행을 한 경우가 있는지, 입찰보장선언서(Bid-securing Declaration)가 유예된 적이 있는지, 현재 미결 중인 소송이나 분쟁이 있는지 등을 판단하여 기업 신뢰도를 평가한다.

또한, 재무항목에서는 현금흐름의 최소요건으로 “대상공사 예가/공기(월)”의 4~6 배에 해당하는 금융조달 능력을 제시해야 하며, 시공 중이거나 계약 예정인 모든 공사의 수행에 충분한 재정능력을 증명해야 한다. 일정기간동안의 기업 연매출 평균액으로 재무 건실성을 확인하며 최근 5년간 대차대조표에서도 이를 증명해야 한다.

그밖에 실적항목에서 General 부문에서는 건설업 경력이 5년 이상, 5년 평균 매출액이 “대상공사 예가/공기(년)”의 2배 이상일 것(단, 2억 달러 이상 공사일 경우는 1.5배), Specific 부분에서는 대상공사 예가의 80% 이상인 유사공사 실적이 최근 5~10년간 1~3개 이상일 것이라는 평가기준이 적용된다.

II-3. dgMarket 및 DICON 활용방법

국제경쟁입찰(ICB: International Competitive Bidding)은 국제적 경쟁의 기회를 폭넓게 제공하고 모든 경쟁기업들에 대한 공정성을 보장하며 조달 과정에 있어 부정부패를 최소화할 수 있는 확률이 가장 높은 방법이다. 국제경쟁입찰의 성격은 일반조달공고(GPN: General Procurement Notice)가 게시될 때 결정되는데 UN Development Business와 dgMarket에 공시된다. 일반구매공고 이후에 특정조달공고(SPN: Specific Procurement Notice)의 형태로 특정 입찰 또는 사전자격심사(Prequalification) 공고문이 게재된다.

가. dgMarket(디지마켓)

dgMarket은 미국 Development Gateway Foundation이라는 비영리단체가 운영하는 국제조달 마켓플레이스로 기존 World Bank에서 통합관리하는 국제기구, 개발은행, UN조달 및 사업 정보를 기반으로 구축되어 있는 웹사이트이다. dgMarket의 장점은 국제기구 및 개발은행의 국제조달정보가 매우 풍부하다는 점이다. dgMarket에서는 국제기구, 개발은행 등의 입찰 및 낙찰정보를 제공하며, 사업 관련 문서, 전 세계 국가별 입·낙찰 및 시장 참여기업 정보를 열람할 수 있다.

<dgMarket 홈페이지>

The screenshot shows the dgMarket website homepage. At the top, there's a navigation bar with links like 'Home', 'Government bids', 'Buyers', and 'DICON'. A banner below the navigation bar states 'Over 500 000 registered members'. The main content area is divided into several sections. On the left, there's a 'Sectors' list with categories like Agriculture & Food, Construction, Energy & Mining, Environment, Health & Public services, Industry, Information technology, Services, and Transport. In the center, there are three boxes: 'Find tenders', 'Receive e-mail alerts', and 'Subscribe'. Below these, there's a 'Featured tenders and consulting opportunities' section with two project listings. On the right, there's a 'Popular tenders' section with three project listings. At the bottom right, there's a 'Spring SALE -20% All Subscriptions' banner.

다만, dgMarket은 1년마다 갱신해야 하는 멤버십을 요구하고 있는데, 연간 1,000달러인 Full coverage 멤버십은 이메일 알림을 포함하여 입찰공고의 모든 정보를 받아볼 수 있고, 한 달에 500개까지 입찰공고를 무제한으로 열람할 수 있다. 연간 550달러의 Basic은 월 25개까지 입찰공고를 무제한 열람가능하다. 물론, 무료로도 dgMarket을 이용할 수 있으나 입찰공고의 개요, 이메일 알림 서비스만 이용이 가능하고 세부 내용은 열람할 수 없다는 단점이 있다.

dgMarket의 홈페이지를 이용하기 위해서는 우선적으로 Register를 통해 개인 혹은 업체 등록을 마쳐야 한다. 입찰공고 찾기(Find tenders)를 통해 입찰공고를 검색할 수 있으며, 이메일 알림(Receive e-mail alerts)을 통해 이메일 알림 서비스를 이용할 수 있다.

입찰공고 검색기능에서는 국가 및 지역, 자금제공기관(은행), 공고개시일, 공고종류, 공종별, 키워드로 검색이 가능하다.

한편, dgMarket의 공고유형은 아래와 같다.

- PIN(Prior Information Notice): 일반적인 조달공고 또는 정기 직접공고이며, 곧 공고될 입찰(입찰 초청)을 사전에 알려주는 공고
- PPN(Pre-qualification Notice): 입찰자격 사전심사가 열리는 것을 공고하며, 보통 복합적인 건설사업, 터키사업 등 복잡한 정보를 요구할시 사용됨
- RFP(Request For Proposal): 입찰제안요청(입찰 및 입찰자 초청 또는 계약통보)으로서 참여기업들에게 입찰, 마감일, 입찰절차에 대한 세부사항이 포함됨
- REI(Request for Expression of Interest): 입찰의향을 요청하는 것으로 사업에 대한 일반적인 정보를 제공함
- CA(Contract Award): 계약이 낙찰되면 계약에 관련된 낙찰통보를 발표함

아래 그림은 World Bank에서 자금을 제공한 건설부문 사업으로 한정하여 EOI(입찰의향서)를 요구하는 공고만 검색해 본 것이다.

<dgMarket의 입찰공고 검색>

Advanced Search ?

Search in:	Notices
Keywords:	<input type="text"/>
Reference Number:	<input type="text"/>
Country or Region:	All Countries
Funding Agency:	World Bank
Published within:	<input type="text"/>
Notice status:	Current
Notice type:	Request For Expressions of Interest
Buyer type:	All buyers
Category:	Construction
<input type="button" value="Search"/> <input type="button" value="Clear"/>	

<검색 후 공고 리스트의 일부>

<p>Consultancy Services for Technical Assistance to help upgrade Road Maintenance Management System to Road Management System in the State of Himachal Pradesh.</p> <p>Country: India</p> <p>Type: Request For Expressions of Interest</p> <p>Buyer: IN: HP State Roads Project</p>	<p>\$</p> <p>Published Apr 5, 2014</p> <p>Deadline May 3, 2014</p> <p><input type="button" value="v"/></p>
<p>Detailed Design for Rehabilitation and Raising of Kamuzu Dam I and Dam Evaluation of Kamuzu Dam II for Lilongwe Water Board</p> <p>Country: Malawi</p> <p>Type: Request For Expressions of Interest</p> <p>Buyer: MW-Sec Natl Water Dev Project SIL (FY07)</p>	<p>\$</p> <p>Published Apr 5, 2014</p> <p>Deadline Apr 21, 2014</p> <p><input type="button" value="v"/></p>
<p>CONSULTANCY SERVICES FOR SUPERVISION OF PHASE II CIVIL WORKS FOR SELECTED HEALTH FACILITIES IN UGANDA</p> <p>Country: Uganda</p> <p>Type: Request For Expressions of Interest</p> <p>Buyer: UG-Health Syst. Strength. Project (FY10)</p>	<p>\$</p> <p>Published Apr 4, 2014</p> <p>Deadline Apr 14, 2014</p> <p><input type="button" value="v"/></p>
<p>Feasibility Study, Detail Design and Tender Document Preparation for the Ruvyironza, Kabuyanda, Mara, Ngono, Nyaban ja and Sio-Sango Irrigation Development and Watershed Managements Projects</p> <p>Country: Africa</p> <p>Type: Request For Expressions of Interest</p> <p>Buyer: 3A-Nile Cooperation for Results Project</p>	<p>\$</p> <p>Published Apr 1, 2014</p> <p>Deadline Apr 25, 2014</p> <p><input type="button" value="v"/></p>

또한, 검색한 필터에 맞게 현재 공고 중인 사업의 리스트가 보이게 된다. 공고 개시일, 마감일, 사업명, 국가와 발주처 등이 한눈에 보이도록 되어 있다. 이 중 제일 상단에 있는 인도 사업을 클릭해보면 아래와 같은 정보가 나오게 된다.

<검색된 사업의 세부 정보>

General Information

Country:	India
Publication Date:	Apr 5, 2014
Deadline	May 3, 2014
Funding Agency:	World Bank
Buyer:	IN: HP State Roads Project
Original Language:	English

Contact information

Address:	Please login
Telephone	Please login
Email:	Please login

Assignments

[Technical assistance services](#) [Road-maintenance works](#)

Original Text

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST
(CONSULTING SERVICES)

INDIA
HIMACHAL PRADESH STATE ROADS PROJECT
Loan No: 4860-IN & 8199-IN

Reference No.: - 22 (ProcurementPlan)

검색된 세부 정보에는 담당자(발주처)의 정보와 함께 World Bank 차관 승인번호, 사업에 대한 자세한 정보를 볼 수 있다. 여기서 차관 승인번호(Loan No.) 혹은 사업명을 World Bank 홈페이지에서 검색해보면, 2007년에 World Bank와 인도 Himachal Pradesh주가 Project Agreement(사업협정)를 맺은 문서와 2013년 Loan Agreement(차관협정) 문서를 찾을 수 있다.

상기 인도사업 사례는 2014년 4월에 입찰의향서를 모집한다는 입찰공고가 게시되었고 약 1달 정도 접수를 받고 있다. 본 사업은 2007년 8월 World Bank와 인도 Himachal Pradesh주가 처음으로 도로분야 사업에 대해 협정서를 작성하고 2013년 1월이 되어서야 차관협정을 끝마쳤다. 처음 사업협정이 완료된 후 무려 6년 이상이 지난 후에야 dgMarket에 공개가 된 것이다. 이 사업은 2007년 사업협정을 맺은 후, 사업에 필요한 추가자금 지원이 필요한 것으로 조사되어 사업진척이 조금 늦어진 것으로 보인다.

<사업협정 및 차관협정 문서>

LOAN NUMBER 4860-IN

LOAN NUMBER 8199-IN

Project Agreement

(Himachal Pradesh State Roads Project)

between

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION
AND DEVELOPMENT

and

STATE OF HIMACHAL PRADESH

Dated August 7, 2007

Loan Agreement

(Additional Financing for Himachal Pradesh State Roads Project)

between

INDIA

and

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION
AND DEVELOPMENT

Dated January 21, 2013

사업협정서와 차관협정서에는 World Bank 담당자와 인도 Himachal Pradesh주 담당자가 명시되어 있다. 이메일이나 전화번호가 기재되어 있지 않지만, 주소와 담당자 성함, Fax 번호 정도는 파악이 가능하다. 앞서 사업주기 단계별 진행상황을 살펴보았듯이 World Bank 홈페이지를 통해 사업주기를 역추적 해봄으로써 우리 기업이 사업주기 단계에서의 참여가능성 확인 및 World Bank 및 발주처와의 관계 구축에 한걸음 더 다가설 수 있겠다.

나. DACON(데이콘)

DACON(Data of Consulting Companies)⁸⁾은 World Bank와 IaDB(중남미개발은행)가 공동으로 운영하는 컨설팅기업 등록사이트이다. DACON은 전 세계 법인 컨설턴트 정보를 체계적으로 관리하기 위하여 운영되고 있으며, World Bank와 IaDB의 차용자들에게 DB에 등록된 현지컨설턴트 정보를 제공하여 특정사업을 진행 시 현지기업 선택에 도움을 주고 있으므로 MDB 진출을 위해서는 DACON에 우선적으로 등록하는 것이 매우 유리하다. 법인 컨설턴트로 등록을 할 경우, 5명 이상의 정규직(full-time) 전문가를 보유하고 있어야 하며, 등록이 완료될 경우 World Bank와 IaDB 데이터베이스에 동시에 등록된다.

8) www.dgmarket.com/dacon

DACON의 검색기능을 활용하면 우리 기업들이 유용하게 사용할 수 있는 정보들을 찾아볼 수 있다. DACON에 등록되어 있는 기업들 중 특정 지역 및 국가의 실적을 가지고 있는 기업을 규모(등록인수)에 따라 검색해볼 수 있으며, 등록국가별로 선정하여 현지기업 정보를 열람해볼 수도 있다. 예를 들어, 우리 기업이 방글라데시의 사업을 진행하고자 현지기업을 찾아보려고 할 때, 아래와 같이 리스트를 검색해볼 수 있다.

<DACON에 등록된 방글라데시 현지기업 리스트>

Company Name	Registered in	Size
ACE (BANGLADESH) LTD.	Bangladesh	61
BANGLADESH ENGINEERING & TECHNOLOGICAL SERVICES LTD. (BANGLADESH)	Bangladesh	334
Deltadesh (Pvt.) Ltd.	Bangladesh	14
DEVCONsultants Limited	Bangladesh	60
DEVELOPMENT DESIGN CONSULTANTS LIMITED (BANGLADESH)	Bangladesh	1104
Engineers and Consultants Bangladesh Ltd.	Bangladesh	250
HASHEM ELECTRIC COMPANY LIMITED	Bangladesh	45
INDEX	Bangladesh	236
Project Engineering Consulting Engineers Ltd.	Bangladesh	90
Prudent Aviation Consultancy Limited	Bangladesh	30
Research, Training and Management International	Bangladesh	65
Social Development Services	Bangladesh	32
SRG Bangladesh Limited	Bangladesh	86
Startrek Associates	Bangladesh	35
Sthapati Sangshad Ltd.	Bangladesh	925
Technoconsult International Ltd.	Bangladesh	200
Technohaven Company Limited	Bangladesh	70
The Services and Solutions International	Bangladesh	510
Uniconsult International Limited	Bangladesh	194

DACON에 등록된 우리 기업수는 총 54개사(2014년 4월 기준)이며, 공기업(LH 등), 대기업(현대건설 등)을 포함하여 엔지니어링사, 건축사사무소와 컨설팅사무소 등이 등록을 마친 상태이다. 하지만 해외건설협회에 등록된 회원사가 800개가 넘는 상황에서 54개사는 실로 작은 숫자에 불과하다. 이는 World Bank 조달시장 참여에 대한 인지도 및 활용도가 여전히 부진함을 의미하며, 정부 및 금융기관 등에서 조달시장 입찰정보 및 가이드라인 등을 제공하는 등 참여확대 모색을 위한 노력이 있었음에도 아직은 그 움직임이 미비한 것으로 판단된다.

World Bank 조달시장 참여가 가능한 입찰정보 제공사이트가 국내 관련 기관 홈페이지에서도 열람할 수 있고, 협회에서도 입찰정보를 수시로 제공하고 있다. World Bank 조달시장 규모가 아무리 크고 얻을 수 있는 것들이 많다고 하더라도 개별 기업에서 느끼는 리스크 요인들을 감안했을 때 무턱대고 조달시장 참여를 유도하기는 어려운 실정이다. 이러한 점에서 첫 시도부터 수주를 반드시 이뤄내겠다는 조바심보다는 국제기구의 조달시장 참여 가이드라인을 숙지한 뒤 사업 구상 단계부터 천천히 접근해보는 것이 중요하다고 본다. 처음에는 시간대비 성과가 미약

할 수 있으나 사업에 대한 단계별 흐름을 파악하고 준비하고 있다면 사업이 발주되었을 때 결과적으로 수주로 이어지는 좋은 결과를 얻을 수 있을 것이다.

또한, World Bank 조달시장 수주경험이 있는 기업을 조사하여 우리 기업의 경쟁력이 약한 분야에 대해 알아보고, 이러한 분야는 보다 적극적으로 현지기업들과 컨소시엄을 구성하여 참여하는 방안을 검토할 필요가 있겠다. 그밖에 DACON에서도 기업정보를 열람할 수 있지만 World Bank 국별 사무소(Country Office)를 접촉하여 관련 자료를 입수하는 것도 좋은 방법이다.

II-4. World Bank 데이터베이스 활용방법

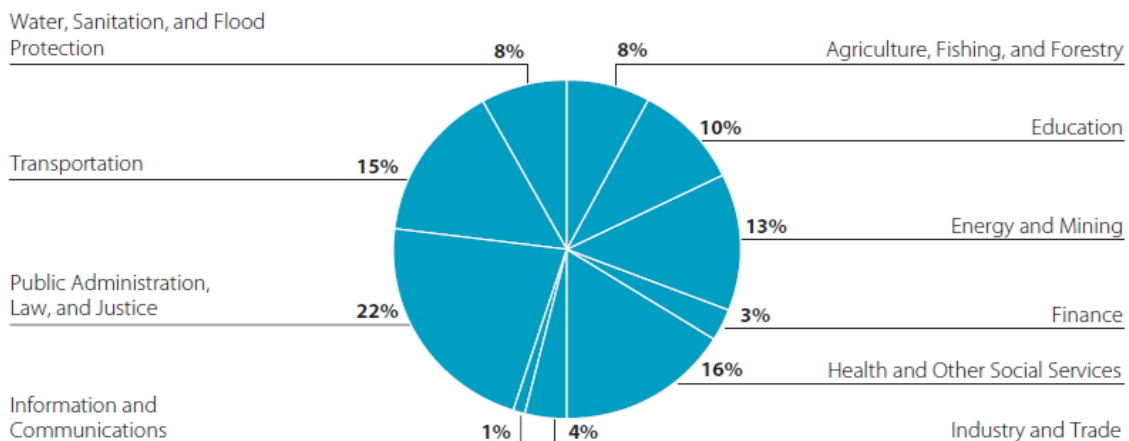
가. Annual Report(연차보고서)

World Bank 지원사업 중 주요 투자 부문이 인프라분야(교통, 에너지 등)이므로 우리 기업들이 관심을 가질 만한 수많은 수주 기회가 발생한다. World Bank 투자 우선순위에 대한 개략적인 정보를 알아보기 위해 매 회계연도의 Annual Report⁹⁾가 참고할만하다. 이는 World Bank 홈페이지에서 검색을 통해 누구나 연도별로 다운 받아 활용할 수 있다.

<World Bank의 2013년도 부문별 투자비율>

IBRD-IDA LENDING BY SECTOR | FISCAL 2013

SHARE OF TOTAL LENDING OF \$31.5 BILLION



출처: World Bank, Annual Report 2013

9) <http://go.worldbank.org/VLWFADE500>

2013년도 World Bank 지원사업 중에서 공공행정 및 법률 부문(22%)이 가장 많은 지원을 받은 부문이었으며, 보건 및 복지사업(16%), 교통(15%)이 그 뒤를 따랐다. 연차보고서에는 부문별로 2008년부터 2013년 6개년도의 지원현황을 한눈에 볼 수 있어 앞으로 부문별 지원추이를 미리 짐작해볼 수 있다. 해외건설과 관련된 수도와 위생, 교통 부문은 2013년에 약 73억 달러 지원이 되어 총 15%가 지원되었다.

연차보고서에는 지역별 지원현황도 공개하고 있는데, 2013년은 아프리카(26%), 동아시아 및 태평양(20%), 유럽 및 동아시아(17%), 중남미(16%), 남아시아(14%), 중동(7%) 순으로 지원을 받았다는 내용을 볼 수 있다. 또한, 각 지역마다 공종별, 테마별(도시개발, 환경관리, 농촌개발, 무역 등) 데이터를 한눈에 볼 수 있도록 정리 해놓았으며, 과거 3개년도 지원현황표도 올라와 있다. 만약, World Bank의 향후 3년 후의 지역별 및 프로그램별 세부지원 예산안을 확인하고 싶다면 World Bank Budget 보고서¹⁰⁾를 참고하면 된다. 우리 기업들은 도시개발, 농촌개발, 환경관리 등의 사업에 참여할 수 있으므로 지역별 특징과 현황 등이 소개되어 있는 보고서를 분석 하여 각사의 진출계획에 적용해보는 것도 좋은 방법이 되겠다.

나. 승인사업(Approved project) 검색

최근 World Bank에서는 사용자로 하여금 보다 쉽게 데이터베이스를 접근할 수 있도록 홈페이지를 리뉴얼하였다. 이번 장에서는 우리 기업들이 가장 궁금해 할 부분인 승인사업 검색기능에 대해 알아보도록 하겠다.

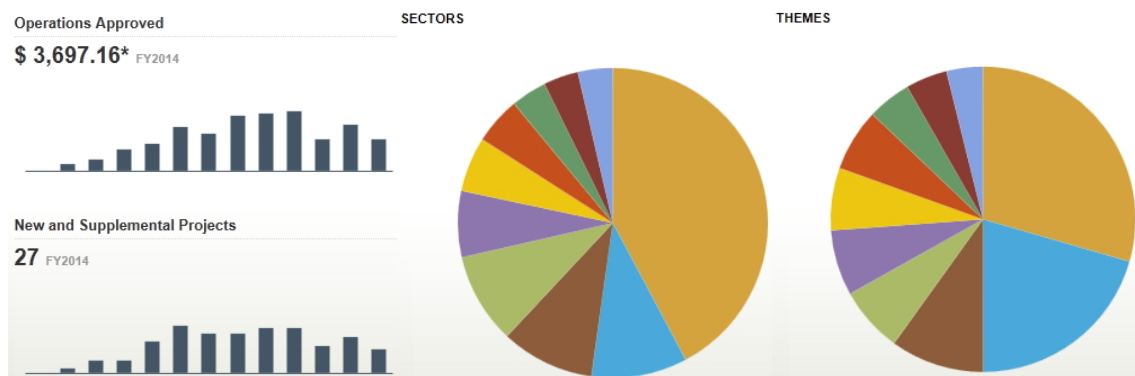
아래 그림에 빨간 박스로 표시해놓은 부분에서 국가(지역)별, 공종별, 테마별로 승인된 사업을 검색해볼 수 있다. 공종에서 지방 및 도시고속화 도로(Rural and Inter-Urban Roads and Highways)를 선택해보면 도표와 그래프를 포함한 도로분야의 전체적인 개요가 보인다. 아래 그래프처럼 최근 10년간의 승인금액 흐름도, 공종 세부분야 및 테마의 분포도까지 볼 수 있다. 그래프를 마우스로 선택하면 세부내역도 바로 확인가능하다. 예전에는 보고서 형태 혹은 정적인 그림형태로만 볼 수 있었지만, 단순한 그림이 아닌 동적인 형태로 확인가능하고 검색을 기호에 맞게 수정해볼 수 있는 기능까지 추가되었다.

10) <http://documents.worldbank.org/curated/en/2013/08/18105068/world-bank-budget-fy14>

<Projects & Operations 웹페이지>

출처: World Bank, Project & Operations

<도로 분야 승인사업 관련 그래프>



출처: World Bank, Project & Operations

아래는 Projects 탭을 클릭했을 때 나오는 자료이다. 왼쪽에 Refine By 탭에서는 사업 승인일자, 차관유형, 현재상태, 국가, 지역 등으로 세부검색을 할 수 있다. 그리고 승인된 사업명, 사업번호, 약정금액, 현재상태, 승인일이 표로 보이게 된다. 엑셀자료를 다운로드할 수 있어 기업에서도 간편하게 편집이 가능하도록 지원하고 있다.

<도로 분야 Projects 검색창>

REFINE BY:
Approval Date
Any time
Past 7 Days
Past Month
Past Year
Specific Date Range
Start Date
mm/dd/yyyy
End Date
mm/dd/yyyy
Go
Financing Type
☐ IDA (277)
☐ IBRD (161)
☐ OTHER (25)

OVERVIEW PROJECTS STATUS & RESULTS MAP CHARTS

Showing 1 - 20 of 464 projects matching the search criteria - [Download to Excel](#)

Project Title	Country	Project ID	Commitment Amount	Status	Approval Date
Uganda: Albertine Region Sustainable Development Project	Uganda	P145101	145.0	Active	March 26, 2014
Community and Social Development AF	Nigeria	P148215	140.0	Active	March 26, 2014
Rwanda Feeder Roads Development Project	Rwanda	P126498	45.0	Active	March 21, 2014
Guiyang Rural Roads Project	China	P129401	150.0	Active	March 6, 2014
ADDITIONAL FINANCING FOR PRODUCTIVE PARTNERSHIPS IN AGRICULTURE	Papua New Guinea	P146003	30.0	Active	February 28, 2014

출처: World Bank, Project & Operations

사업을 선택하게 되면 아래와 같이 탭별로 사업개요, 재무계획, 조달, 첨부문서 등 사업 정보들이 고스란히 올라와 있는 것을 볼 수 있다. 심지어 World Bank와 수원국이 협의를 통해 발간한 PID, PAD 및 환경영향평가 보고서까지 열람이 가능하다.

<사업의 세부사항을 열람할 수 있는 탭>

PROJECT

Uganda: Albertine Region Sustainable Development Project

OVERVIEW

DETAILS

FINANCIALS

PROCUREMENT

RESULTS

MAP

DOCUMENTS

NEWS & MEDIA

출처: World Bank, Project & Operations

위의 샘플사업은 우간다의 Albertine 지역의 인프라(도로) 등을 개선하는 개발 사업이며, 총 사업비 1.54억 달러 중, 1.45억 달러는 IDA 차관을 사용하고 수원국은 약 900만 달러를 지원한다. 2013년 6월 준비단계를 거쳐 GPN(일반조달공고)이 공개되었으며 2014년 3월 최종 집행이사회 승인이 통과되었으므로 준비 단계부터 최종 승인까지 약 9개월이 소요되어 상대적으로 빠르게 진행된 사업이라고 볼 수 있다.

다. Data Catalog 활용방법

새로 개편된 World Bank 홈페이지에서는 다양한 데이터에 쉽게 접근할 수 있다. 기본적인 세계개발지수(WDI), GDP 랭킹 등 여러 지수를 확인할 수 있는데, 이 중에서 Major Contract Awards라는 데이터가 있다. 여기에서는 2007년부터 현재까지의 주요 사업의 계약수주 정보를 dataset으로 확인할 수 있다. 검색필터를 사용해 원하는 정보만을 추출할 수도 있으며, visualize 기능을 통해 칼럼, 바, 파이 형태의 그래프로도 만들어 볼 수 있다.

<Major Contract Awards 검색 화면>

Project Name	Procurement Type	Procurement Category	Procurement Method
Coastal Cities Environmental Sanitation Project	Works, Buildings	Civil Works	International Competitive Bidding
Coastal Cities Environmental Sanitation Project	Works, Buildings	Civil Works	International Competitive Bidding
Coastal Cities Environmental Sanitation Project	Works, Buildings	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Hanoi Urban Transport Development Project	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Mekong Delta Transport Infrastructure Development	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Mekong Delta Transport Infrastructure Development	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Mekong Delta Transport Infrastructure Development	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Mekong Delta Transport Infrastructure Development	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
Mekong Delta Transport Infrastructure Development	Works, Infrastructure	Civil Works	International Competitive Bidding
VN-Trung Son Hydropower Project	Works, Installation & Erection	Civil Works	International Competitive Bidding
VN-Trung Son Hydropower Project	Works, Installation & Erection	Civil Works	International Competitive Bidding

출처: World Bank, Major Contract Awards

상기 데이터는 임의로 검색필터를 적용하여 추출한 자료이며, 국제경쟁입찰을 통해 2013년에 계약이 체결된 베트남 토목사업 리스트이다. 여기에는 일부항목만 나타나고 있지만, 실제 홈페이지에서는 차관유형, 계약번호, 공종, 계약내용, 계약일, 발주처, 계약금액, 계약자까지 나와 있다. 이는 엑셀자료로도 다운로드 가능하다. 위의 데이터를 분석해보면, 어느 국가의 어떤 기업이 특정사업을 수주하여 진행 중인지 한 눈에 볼 수 있고, 현지기업이 수주한 사업도 상당수여서 우수한 협력업체 선정에 활용할 수도 있겠다. 또한, 국내외 경쟁사들의 행보도 검색하여 찾아볼 수 있는 장점이 있다.

그 밖에도 World Bank 데이터베이스에는 Indicators(지수)를 알아볼 수 있는 Databank가 구축되어 있는데, 건설 부분 입찰 및 수주와 관련이 있지 않더라도 전 분야의 지수(예: 도로포장율, 수도공급율, 도시인구비율 등)를 확인할 수 있으므로 보고서 및 자료 작성에 활용할 수 있을 것이다. 물론, 각 국가별로 검색이 가능하고 최근 5년~10년간의 추이도 볼 수 있다.

III. 결론

2009년 11월 OECD DAC에 가입한 우리나라는 전 세계에서 유일하게 원조수원국에서 공여국으로 이행한 국가로 여전히 선진국들에 비해 국제조달시장 등에 대한 경험이 부족한 것은 사실이다. 그러나 해외로 진출해야 하는 국내기업들 입장에서는 World Bank 등 MDB 조달시장이 결코 무시할 수 없는 시장이기에 그동안 수많은 정부정책이나 보고서 등을 통해 MDB 시장에 더 많은 우리 기업들이 진출할 수 있도록 독려했으나 여전히 미흡한 상황이다. 하지만 결코 서두르지도 말아야 할 것이다. 당장은 우리 기업들(건설업체, 엔지니어링사 등)이 보다 많이 MDB 시장에 진출하기 위해서는 컨설팅 영역부터 시작하여 서서히 본 사업을 수주함으로써 경험 및 트랙레코드를 축적하는 것이 중요할 것이다.

이를 위해선 World Bank의 발주시스템과 정보 열람에 대해 미리 숙지하고 다른 경쟁기업과는 차별화된 수주전략을 펼쳐야 할 것이다. 예를 들어 World Bank 차관 기술제안서(Technical Proposal)의 경우 해당 사업과 유사한 사업실적이 있는 Team Leader 확보가 중요하며, 방법론 등 제안서 일부는 수행경험이 있는 컨설턴트가 작성하도록 요구하므로 World Bank 조달시장 참여 실적이 있는 해외 우수 컨설팅기업과 선제적인 전략적 제휴를 통해 경험을 전수받는 등의 노력을 기울인다면 향후 독자적으로 조달시장에 참여하여 수주하고 수행할 수 있는 수준에 이르게 될 것이다.

기본적으로 차관사업(Loan project)은 선정과정이 까다롭지는 않으며, 사업규모가 우리 기업이 진출하기에 알맞아 사업수주를 통해 실적을 쌓기 유리하다. 그러나 World Bank 및 수원국 정부와 협력관계를 구축해 놓는 과정이 선행되어야 한다. 이는 World Bank 내에 파견되어 있는 국토교통관 및 정책금융기관 담당자들과 접촉하여 사업 기획단계부터의 참여를 미리 논의해 볼 수도 있을 것이며, MDB 근무경험이 있는 국내 전문가를 적극 활용하는 것도 유용할 것이다.

또한, 앞서 DACON에 대해 설명했듯이 우리 기업들은 보다 적극적으로 회사정보 등을 알리기 위해 World Bank 네트워크 시스템에 등록하도록 유도하는 것이 가장 우선시 되어야 할 것이다. 우리 기업들은 World Bank 뿐만 아니라 국제금융기구

웹사이트 등록의 필요성이나 중요성을 반드시 인지하고, MDB 인사들과의 지속적인 네트워킹을 위한 노력도 게을리 하지 말아야 할 것이다. 이러한 노력의 일환으로 수년전부터 국토교통부와 협회에서는 해외 우수 발주처와 MDB를 초대하여 우리기업들과의 협력증진을 지원하는 Global Infrastructure Cooperation Conference(GICC) 행사를 개최하고 있는데, 기업들도 적극적으로 참여하여 잘 활용한다면 좋은 수확을 얻을 수 있을 것이다.

결론적으로 해외건설시장에 진출하려는 수많은 건설업체들이라면 다소 번거롭고 어렵더라도 MDB 재원으로 발주하는 사업에 관심을 갖고 회사 내부역량을 집중한다면 머지않아 반드시 결실을 맺을 것으로 확신하며, 본고가 World Bank 조달시장에 대해 보다 쉽게 다가갈 수 있는 실무 가이드라인이 되기를 기대하는 바이다.

<참고 문헌>

해외건설협회, MDB 투자 및 개발차관 활용방안

해외건설협회, IDB 가입에 따른 중남미 건설시장 진출 고려 사항

한국수출입은행, 국내 컨설팅 기업의 국제금융기구 진출 전략

해외조달시장정보시스템, 세계은행(IBRD/IDA) 조달시장 진출 가이드

한국엔지니어링협회, 국내 엔지니어링 업체 해외진출을 위한 가이드북

World Bank, 홈페이지

World Bank, Annual Report 2013

World Bank, Guidelines: Selection and Employment of Consultants under IBRD Loans & IDA Credits & Grants by World Bank Borrowers, January 2011

World Bank, Guidelines: Procurement of Goods, Works, and Non-Consulting Services under IBRD Loans and IDA Credits & Grants, January 2011

World Bank, Consultant - Standard Request for Proposals, October 2011

World Bank, Prequalification Document, September 2011